

# LOGROS BANCOEX JUNIO 2022



ECON.  
GUILLERMO  
LARA TORO



## BANCO DE COMERCIO EXTERIOR, C.A.

Bancoex tiene como objetivo la promoción de las exportaciones no petroleras del país. Persigue la diversificación de la economía venezolana apalancando financieramente su tejido productivo, favoreciendo la integración económica de los pueblos de nuestra América sobre la base de relaciones comerciales mutuamente beneficiosas; coadyuvando la ubicación de Venezuela en el mapa de los actores relevantes del comercio internacional, en concordancia con los grandes objetivos históricos plasmados en el Plan de la Patria 2019-2025.

A lo largo de sus 26 años de creación, Bancoex ha financiado más de dos mil cuatrocientos millones de dólares (USD. 2.400 MM), cifra que representa en promedio 5,69% de las exportaciones no petroleras. Adicionalmente, existe una alta sensibilidad de las exportaciones no petroleras de Venezuela de 15,3 (elasticidad) respecto al financiamiento de Bancoex, de manera que en promedio a lo largo de la historia de Bancoex, los financiamientos de esta institución han sido responsables del más del 40% de las exportaciones no petroleras o mineras de Venezuela.

No obstante, durante los años anteriores al período considerado para este informe, el contexto geopolítico de las medidas unilaterales coercitivas aplicadas contra la economía venezolana, generaron una situación de deterioro en la institución financiera que se tradujo en un incremento exponencial del índice de morosidad, un aumento del 80% de la cartera de crédito en situación de castigo y más de 3 años sin financiar proyectos de exportación; situaciones que se suman al rezago de dos décadas de su plataforma tecnológica, así como el incumplimiento de los aspectos normativos establecidos por la Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban).

Por lo antes expuesto, desde el 16 de noviembre de 2020, siguiendo los lineamientos del Presidente de la República, Nicolás Maduro Moros, a través de la Vicepresidenta Ejecutiva, Delcy Rodríguez, el Presidente de Bancoex, economista Guillermo Gabriel Lara Toro, junto con el equipo técnico, han trabajado para cumplir con 2 objetivos principales:

1. Reactivación financiera del banco mediante una reestructuración administrativa conforme a las directrices e instrucciones recibidas durante los últimos años por la Sudeban.
2. Promover las potencialidades que tiene los productos elaborados a través de acciones orientadas a diversificar el aparato exportador, la captación de inversiones y la atracción de nuevas fuentes de divisas.

En ese sentido, tras haber cumplido año y medio de gestión, se presentan los logros alcanzados en ese período.

<sup>1</sup> Los cálculos se han realizado a través de información estadística de BCV y Bancoex, para dichos análisis se ha utilizado el índice de elasticidad para el periodo 2004-2008, fase de auge del ciclo económico del país.

-32,40%

Reducción sin precedentes del índice de morosidad.

11

Créditos reestructurados.  
(USD 13.043.502,51)

11

Créditos aprobados  
(USD 2.844.211,32)

13

Convenios extrajudiciales de pagos.  
(USD 32.992.326,10)



Proyecto de Modernización del Core Bancario (COBIS).



Preparación y presentación de los Estados Financieros desde 2016.

294

Empresas atendidas y asesoradas.



Renovación de la página web.

+ Relevantantes

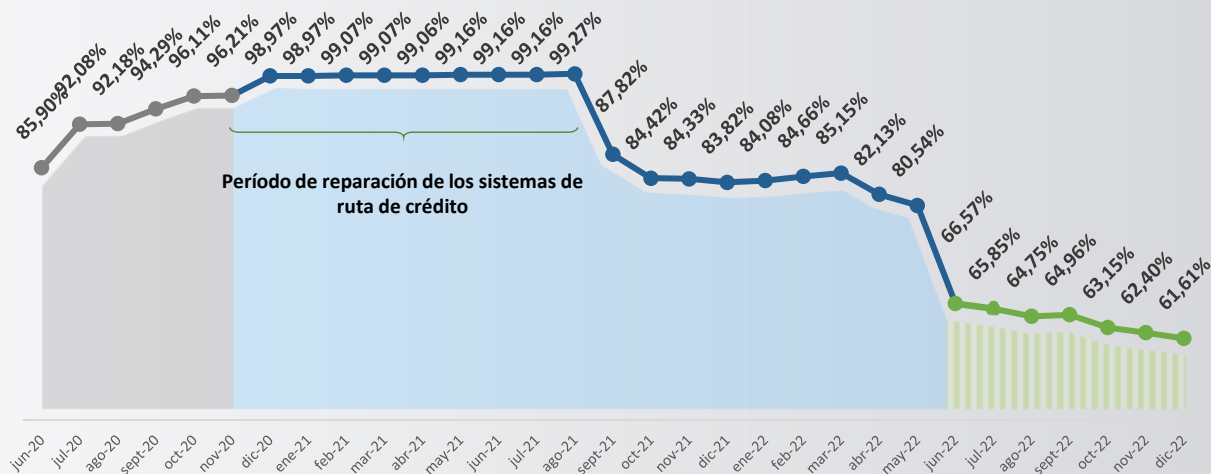
1

REDUCCIÓN SIN PRECEDENTES DEL ÍNDICE DE MOROSIDAD

● Se ha logrado la disminución del índice de morosidad en 32,40% para el mes de junio de 2022, lo cual evitó un escenario de cierre técnico de Bancoex, como resultado de los procesos de cobranzas, reestructuraciones, nuevos créditos aprobados y reactivación financiera en general.

Debido a esta nueva dinámica, se estima para el cierre de 2022 que el índice de morosidad habrá descendido al 60%.

EVOLUCIÓN DEL ÍNDICE DE MOROSIDAD  
Junio 2020 – Diciembre 2022



-32,40%

## 2

- Se realizó la reestructuración de 11 créditos, lo cual favorece la disminución de los índices de riesgo y mora, la retornabilidad de aquellos créditos que se encontraban en mora y afianzamiento de garantías.

N°	NOMBRE DE LA EMPRESA	RUBRO DE PRODUCE	MONTO REESTRUCTURADO (USD)
1	Destilerías Unidas (DUSA)	Ron, whisky, vodka	2.800.000,00
2	Alcoholes y Añejos Monagas, C. A	Ron y whisky	2.280.000,00
3	Bodegas Luediaz, C.A	Ron y whisky	1.600.000,00
4	Industrias Uniplasticas (UNIPLASTIC), C.A	Paletas plásticas	1.110.000,00
5	Industrias Simux , C.A	Almohadas, tela no tejida, guata, bolas plásticas	823.255,81
6	Industrias Extrufan, C.A.	Empaques plásticos para alimentos	441.767,58
7	Amortiguadores, S. A	Amortiguadores automotrices	280.000,00
8	Industrias Nacional Fábrica de Radiadores (INFRA, S.A)	Radiadores automotrices	260,100.00
9	Corporación Construmueble C.A.	Muebles, camas	225.266,26
10	Hato el Oso C.A.	Productos lácteos	3.018.220,84
11	Servicios Generales La Victoria	Plástico y sus manufacturas	204.892.,02
<b>Total</b>			<b>13.043.502,51</b>

## Reestructuración de 11 créditos

3

● Desde enero de 2021, en pro de apoyar al empresariado venezolano, se han aprobado un total de 11 solicitudes de créditos alcanzando USD 2.844.211,32, después de 3 años y medio que no se otorgaba financiamiento al sector exportador.

4

● Reforma del Manual de Políticas de Crédito, permitiendo desembolsos directamente a las empresas y reforzando las garantías que avalen o aseguren los créditos, a través de hipotecas inmobiliarias y fianzas personales.

5

● Ejecución del “Proyecto de Modernización del Core Bancario” (COBIS), lo cual ha permitido fortalecer y modernizar la arquitectura tecnológica del banco desactualizada por 15 años.

6

● Creación y reparación de las Rutas de Créditos utilizadas para el otorgamiento de nuevos financiamientos.

7

● Rehabilitación de 510 metros cuadrados de la Torre Unión, luego de permanecer más de 4 años en estado de abandono.

8

● Optimización de la refrigeración en el Centro de Datos Principal (CDP), aumentando la capacidad de climatización de 5 a 16 toneladas, lo que representa un incremento del 220%.

9

● Aumento de la conectividad de Bancoex, ampliando en un 67% el ancho de banda del enlace de 120 Mbps a 200 Mbps, que permite dar acceso a internet a una velocidad adecuada a todas las áreas del banco para el ejercicio de sus funciones.

10

● Luego de 10 años, se recuperó el ambiente de calidad del Core Bancario Cobis, destinado a la realización de pruebas de las propuestas de cambio con los requerimientos de los usuarios.

11

● Recuperación y puesta en funcionamiento, luego de 5 años fuera de servicio, el ambiente de desarrollo del Core Financiero L.A. Sistemas.

12

● Preparación y presentación de los estados financieros correspondientes a los años 2016 al 2021, para su debida aprobación por parte de Sudeban y posterior inscripción ante la Oficina del Registro Mercantil correspondiente.

13

- Normalización en la celebración de las asambleas de accionistas para la presentación de los Estados Financieros del Banco, luego de 2 años de atrasos, lo cual representó al menos 4 semestres consecutivos, equivalentes a los últimos 2 años correspondiente a los ejercicios económicos (2019-2020).

14

- Inscripción de los Estados Financieros autorizados por Sudeban correspondientes al Segundo Semestre del año 2016; Primer y Segundo Semestre del año 2017; Segundo Semestre 2018; Primero y Segundo Semestre del año 2019.

15

- Optimización de los reportes contables para la transmisión oportuna en el Sistema de Información Integral Financiero (SIF), en cumplimiento con lo dispuesto por la Sudeban.

16

- Instalación y funcionamiento de la primera Planta Generadora de Electricidad, la cual permite el cumplimiento normativo sobre la materia, garantizando la continuidad del negocio manteniendo los procesos críticos contra desastres o fallas mayores.

17

- Renovación de la Imagen Corporativa de Bancoex, rediseñando su “meta-mensaje” para inspirar confianza en el sector productivo exportador como su principal aliado e interlocutor en el proceso del comercio internacional.

18

- Actualización y desarrollo de los Planes de Continuidad de Bancoex, los cuales tenían 10 años desactualizados: Disaster Recovery Plan (DRP), Business Continuity Plan (BCP) y Business Impact Assessment (BIA).

19

- Mitigación de los riesgos en cumplimiento de las normas de prevención y control de LC/FT/FPADM, a través de la instalación de los sistemas de monitoreo, así como la adecuación de las normas, manuales y procedimientos atendiendo lo dispuesto en la Resolución 083.18.

20

- Reactivación de los Comités de Activos y Pasivos de Crédito y de Riesgo.

21

- Diseño y puesta en marcha del Plan de Promoción Integral que incrementó la cartera de clientes del banco, coadyuvando a mejorar su sostenibilidad financiera al tiempo que apoya al pequeño y mediano exportador.

22

- Apertura de nuevos mercados a través de 13 conversatorios de acercamiento con Cámaras de Comercio y Misiones Diplomáticas, para generar canales de comunicación fluidos entre los clientes del banco y sus potenciales socios comerciales en el exterior.

23

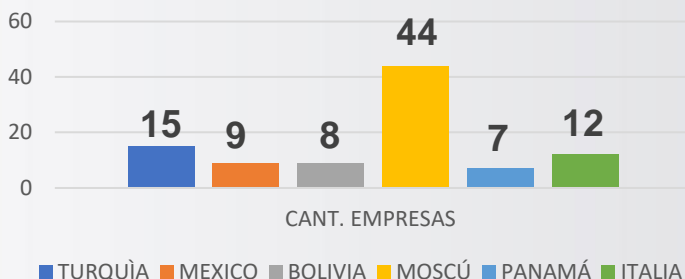
- Dignificación del talento humano de Bancoex con el incremento de beneficios socioeconómicos, así como la activación de servicios de asistencia médica primaria para el personal, como medicina interna, traumatología, odontología, fisioterapia y psicología; además de la optimización de los espacios de los puestos de trabajo y renovación progresiva de equipos tecnológicos al personal.



## PARTICIPACIÓN INTERNACIONAL

• Participación presencial en 6 eventos internacionales, con logros significativos para los empresarios que participaron, a saber:

### EMPRESAS PARTICIPANTES



TOTAL DE INTENCIONES DE NEGOCIOS: \$ 92.477.000

#### • EXPO MUSIAD 2020. Resultado:

SECTOR	OFERTA (€)	CUOTA PARTE
MATERIAL FERROSO Y NO FERROSO	12.220.000,00	96%
CAFÉ	295.000,00	2%
CACAO	120.000,00	1%
PRODUCTOS DEL MAR	100.000,00	1%
TOTAL	12.735.000,00	100%

#### • FERIA INTERNACIONAL DE EXPOCRUZ 2021 – BOLIVIA.

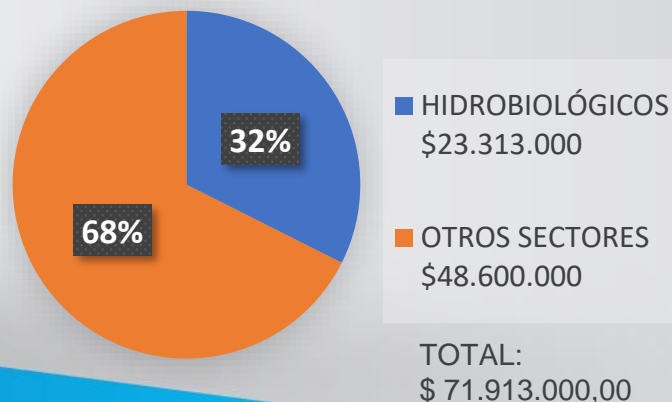
EXPOCRUZ 2021	
MONTO DE INTECIONES DE NEGOCIOS	
SECTOR	\$
Calzado	692.000,00
Hidrobiológicos	960.000,00
Cacao y sus preparaciones	1.300.000,00
Construcción	467.000,00
Cacao y sus preparaciones	4.410.000,00
Total	7.829.000,00

#### • PRIMERA MISIÓN COMERCIAL VENEZUELA – MÉXICO 2021.

N	EMPRESA	SECTOR
<b>EXPORTADORES</b>		
1	Alcoholes y Añejos Monagas (Ron Calazan)	Ron
2	Grupo Chumaceiro (Representando 5 productoras)	Cocuy
3	Torrefactora Rimar	Café
4	Cacao Rio Caribe	Cacao en polvo, manteca de cacao, pasta de cacao
5	Inversiones Manteca	Cacao en grano
<b>IMPORTADORES</b>		
6	Home Pharma	Medicamentos
7	Inversiones Agropecuaria La Victoria	Productos de la siderurgia y construcción
8	Grupo Empresarial Gode	Alimentos y productos de la Siderurgia
<b>PRESTADORA DE SERVICIO</b>		
9	Corporación Pana Salud	Seguros

#### • II ENCUENTRO EMPRESARIAL RUSIA – VENEZUELA

#### INTENCIONES DE NEGOCIOS



25

- Creación y difusión del Plan de Regionalización de Comercio Exterior del país.

26

- Fomentar en el sector empresarial del país el cumplimiento de las normas de calidad NORVEN (SENCAMER), a través del desarrollo de conversatorios online.

27

- Reactivación de los cursos de formación online para el sector exportador y emprendedor del país, capacitando a 414 usuarios.

28

- Creación de nuevos canales de comunicación (LinkedIn, YouTube, Tik Tok y portal web) e incremento del 130% de interacciones en las redes sociales existentes, permitiendo posicionar a Bancoex como el Eximbank de Venezuela.

29

- Lanzamiento del programa digital Datos Bancoex, cápsula informativa dirigida al sector exportador y emprendedor del país como una plataforma para promover la gestión del Ejecutivo Nacional en comercio exterior, alcanzando la publicación de 43 episodios a través de 5 temporadas.

30

- Implementación del Plan de Marketing de Bancoex para la promoción de los productos y servicios que ofrece para apalancar las exportaciones del país, así como la difusión de campañas interactivas para captar seguidores, entre otras estrategias para conectar con el sector empresarial.

31

- Reactivación de las Misiones Comerciales en el exterior.

32

- Suscripción de Memorándum de Entendimiento para el establecimiento de Consejos Bilaterales Empresariales, entre Bancoex y la Cámara de Comercio e Industria Hispanoamericana Angoleña (CCIHA), para fortalecer las relaciones comerciales con el mercado africano.

## 33

- Asesoría a 294 empresas que participaron en actividades promovidas por la Vicepresidencia de Promoción de Exportaciones e Inversión: ferias, ruedas de negocios y misiones comerciales, ofreciéndoles información actualizada en materia de comercio exterior, convenios cambiarios, trámites de exportación y logística aduanera.

### COMPARATIVO DE EMPRESAS ASESORADAS

AÑO 2019 – 2020	AÑO NOV 2020 – JUN 2022
<b>76 EMPRESAS</b>	<b>294 EMPRESAS</b>

## 34

- 414 usuarios han participado en el programa de “Formación y Capacitación en Comercio Internacional”, entre ellos empresarios, técnicos, profesionales y estudiantes, con el objetivo de recibir información relevante y actualizada del proceso de exportación.

## 35

- Atención a 288 empresas interesadas en aplicar solicitudes en los tipos de financiamiento que otorga Bancoex, entre los cuales se encuentran Capital de Trabajo y Activo Fijo, para así comenzar su reactivación, adecuación y capacidad de exportación.

### COMPARATIVO DE EMPRESAS ATENDIDAS

AÑO 2019 – 2020	AÑO NOV 2020 – JUN 2022
<b>20 EMPRESAS</b>	<b>288 EMPRESAS</b>

36

- Restablecimiento de la elaboración de los perfiles de mercado y logístico como productos no financieros del banco.

37

- Apertura de procedimientos administrativos a las empresas deudoras pertenecientes a la cartera castigada, lográndose así verificar el cumplimiento de las obligaciones establecidas en los contratos de préstamos y verificación del cumplimiento de los convenios cambiarios.

38

- Actualización de la empresa Fonactivo y Fundabancoex con el propósito de darle operatividad a través de la realización de actividades económicas en función de los bienes y empresas que se recuperen.

39

- Reactivación de los procesos judiciales paralizados y en peligro de perención, por la falta de impulso o inactividad procesal.

40

- Suscripción de los primeros 13 convenios extrajudiciales de pagos con empresas deudoras, los cuales permitirían aumentar de forma progresiva los ingresos de Bancoex, contribuyendo a mejorar los indicadores financieros, estimando un ingreso por el orden de USD 32.992.326,10.

41

- Redacción y suscripción de 9 contratos de reestructuración de créditos con la actualización de los montos de las garantías, salvaguardando de esa manera el patrimonio de la institución.

42

- Presentación de nuevas demandas ante la Sala Político Administrativa del TSJ, acortando de esa forma los tiempos de los procesos judiciales.

43

- Reactivación de los procesos judiciales por cumplimiento de contrato en etapa de ejecución de sentencias.

44

- Estandarización de nuevos contratos de créditos y de reestructuración (reforzamiento de garantías y pago en divisas).

45

- Redefinición de la naturaleza jurídica de los contratos de crédito con el objetivo de darle un cambio de criterio para las admisiones de las demandas ante los tribunales de la República.

# Bancoex

@BancoexVe   

[www.bancoex.gob.ve](http://www.bancoex.gob.ve)